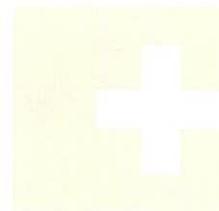




UNIL | Université de Lausanne



Monsieur

ARNAUD LIONEL JACOPIN

né à Neuchâtel le 4 octobre 1985, originaire des Planchettes (Neuchâtel) et de nationalité suisse

ayant rempli les exigences et accompli avec succès les épreuves réglementaires de la Faculté des hautes études commerciales

a obtenu le

MASTER OF SCIENCE (MSc)

MAÎTRISE UNIVERSITAIRE ÈS SCIENCES
EN MANAGEMENT

MENTION STRATÉGIE

de l'Université de Lausanne

Décerné à Lausanne en août 2013

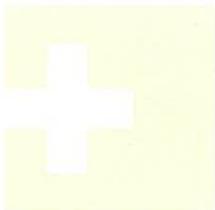
No 35614



Dominique Arlettaz
Recteur



Thomas von Ungern-Sternberg
Doyen



La version anglaise de ce diplôme se trouve au verso

Ecole hôtelière de Lausanne

upon the recommendation of the faculty has conferred upon

Arnaud Jacopin

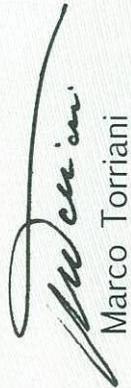
the degree of

Bachelor of Science

in International Hospitality Management

in recognition of the fulfillment of the requirements for this degree.




Marco Torriani
President


Michel Rochat
General Director

Lausanne, 25th February 2011

HAUTE ECOLE SPECIALISEE DE SUISSE OCCIDENTALE

Arnaud Jacopin

né le 4 octobre 1985,
originaire de Les Planchettes NE,

a terminé avec succès ses études de bachelor et obtient le titre de

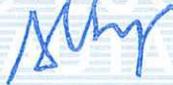
Bachelor of Science HES-SO en Hôtellerie et professions de l'accueil

Title in English :

**Bachelor of Science HES-SO
in Hospitality Management**

Delémont / Lausanne, le 25 février 2011

Pour le Comité stratégique de la Haute Ecole
Spécialisée de Suisse occidentale :



Anne-Catherine Lyon
Conseillère d'Etat du Canton de Vaud

Pour l'Ecole hôtelière de Lausanne :



Michel Rochat
Directeur Général

Ce titre est reconnu par la Confédération suisse ; il est protégé par la loi fédérale sur les hautes écoles spécialisées.

La Haute Ecole Spécialisée de Suisse occidentale (HES-SO)
est autorisée par la Confédération helvétique, selon l'article 14 de la loi fédérale sur les hautes écoles spécialisées.

Numéro matricule : 07475908-11-B